



# Greek Businesses: Growth challenges

Θανάσης Ξύνας, Partner  
Χριστίνα Τσιρώνη, Partner  
Λίνα Καζά, Partner



## Ταυτότητα ανάλυσης

Μελέτη  
οικονομικών  
στοιχείων  
.....  
8.000 εταιρείες  
92 κλάδοι  
2013-2018

Μοντέλο  
αξιολόγησης  
.....  
Financial  
Health & Growth  
Matrix

Έρευνα  
.....  
CEO  
Survey

Έρευνα  
.....  
International  
Business Report

## Ταυτότητα ανάλυσης

Προκλήσεις  
κερδοφορίας

Απολογισμός  
vs  
Προσδοκίες

Προκλήσεις  
επενδύσεων

Απολογισμός  
vs  
Προσδοκίες

Στρατηγικές  
προκλήσεις

SMEs vs Μεγάλες  
Περιορισμοί  
Στρατηγικές





# Greek Businesses: Growth challenges

Θανάσης Ξύνας, Partner  
Χριστίνα Τσιρώνη, Partner  
Λίνα Καζά, Partner





# Προκλήσεις κερδοφορίας

Απολογισμός

**2018:**  
Η χρονιά με την  
καλύτερη  
απόδοση της  
τελευταίας  
5ετίας



**5%**  
αύξηση πωλήσεων

**6 στις 10**  
αύξηση πωλήσεων



**3%**  
αύξηση κερδών  
προ φόρων



**7 στις 10**  
θετική προ φόρων  
κερδοφορία



## Προκλήσεις κερδοφορίας

Απολογισμός

Σκληρός  
πυρήνας  
ζημιογόνων  
επιχειρήσεων  
με διαχρονικά  
προβλήματα

**3** στις **10**  
ζημιογόνες

Οι **μισές** είναι ζημιογόνες  
για τα τελευταία 3 έτη

Διαμορφώνουν το **50%**  
των ζημιών του 2018

Grant Thornton



# Προκλήσεις κερδοφορίας

Προσδοκίες

## Ελλάδα

8 στους 10

αισιόδοξοι για πωλήσεις και κερδοφορία



## Ευρώπη

5 στους 10

αισιόδοξοι για πωλήσεις και κερδοφορία



Αντίθετες προκλήσεις – Διαφορετικές προσδοκίες

# Προκλήσεις κερδοφορίας

Προσδοκίες

Συγκρατημένη  
διάθεση  
εξαγωγών

5 στις 10  
αναμένουν ανάπτυξη  
μέσω εξαγωγών

3 στις 10  
εξαγωγές στην Ευρώπη

2 στις 10  
εξαγωγές στον  
υπόλοιπο κόσμο

4 στις 10  
εξαγωγικές επιχειρήσεις  
αναμένουν ανάπτυξη  
μέσω εξαγωγών



# Greek Businesses: Growth challenges

Θανάσης Ξύνας, Partner  
Χριστίνα Τσιρώνη, Partner  
Λίνα Καζά, Partner



## Προκλήσεις επενδύσεων

Απολογισμός

Βασικός περιορισμός η δυσκολία πρόσβασης σε χρηματοδότηση

1,5%  
μειώθηκε ο  
συνολικός δανεισμός



1,2%  
μειώθηκαν τα ίδια κεφάλαια





# Προκλήσεις επενδύσεων

Απολογισμός

Ανεκμετάλλευτη δυναμική vs Χρηματοδοτικές ανάγκες

2 στις 10  
δυσκολία εξυπηρέτησης δανείων



29 δισ.  
δυσκολία εξυπηρέτησης δανείων

6 στις 10  
δυνατότητα άντλησης πρόσθετων κεφαλαίων



44 δισ.  
δυνατότητα άντλησης πρόσθετων κεφαλαίων

## Προκλήσεις επενδύσεων

Προσδοκίες

Συγκρατημένες  
προσδοκίες  
επενδύσεων

**4** στις **10**  
αναμένουν αύξηση  
επενδύσεων σε γη / κτίρια



**6** στις **10**  
αναμένουν αύξηση  
επενδύσεων σε  
μηχανήματα / εξοπλισμό



**3** στις **10**  
αναμένουν αύξηση  
επενδύσεων σε R&D





## Προκλήσεις επενδύσεων

Προσδοκίες

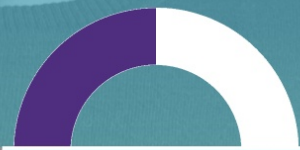
Αντίθετες προκλήσεις – Διαφορετικές προσδοκίες

### Ελλάδα

**6** στους **10**  
αναμένουν αύξηση στην απασχόληση



**5** στους **10**  
αναμένουν αύξηση στους μισθούς



### Ευρώπη

**4** στους **10**  
αναμένουν αύξηση στην απασχόληση



**7** στους **10**  
αναμένουν αύξηση στους μισθούς



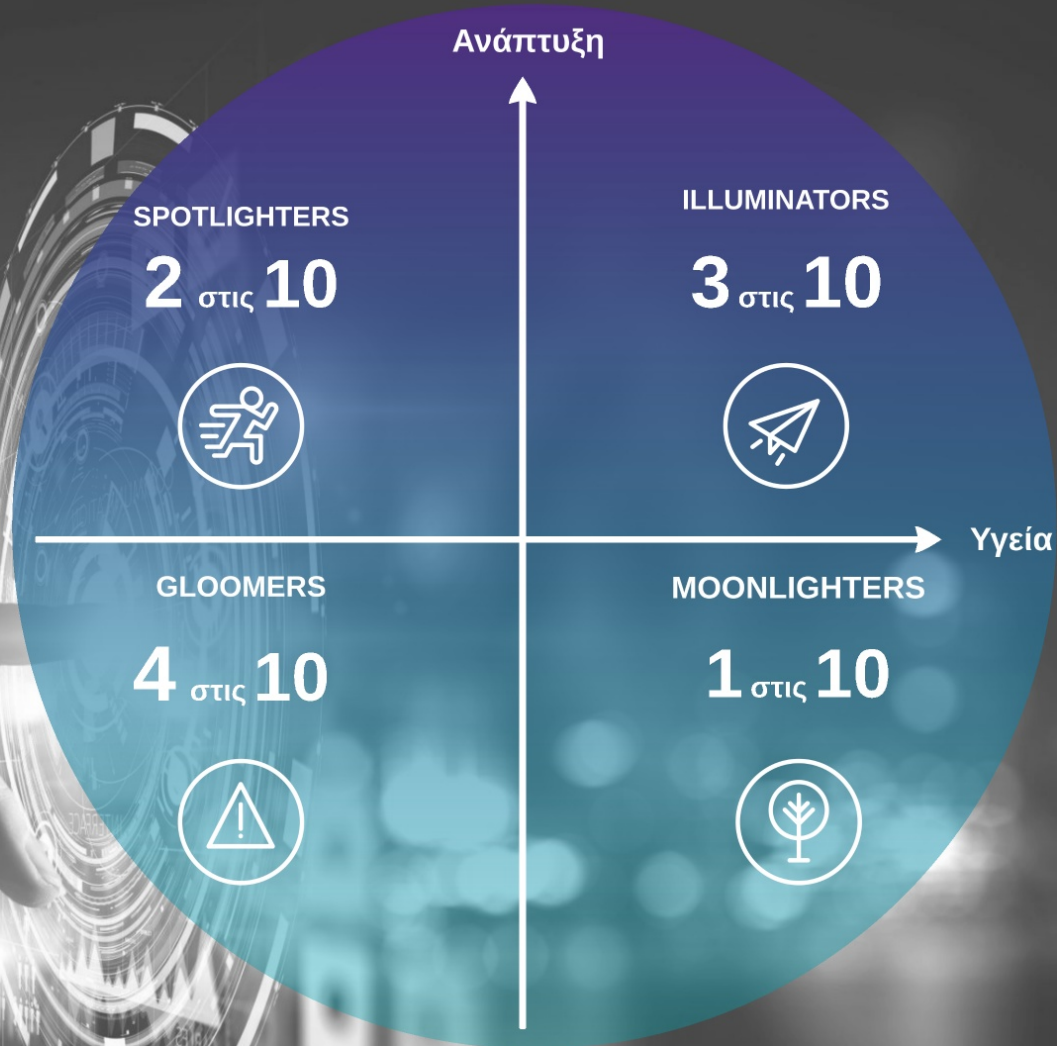
# Greek Businesses: Growth challenges

Θανάσης Ξύνας, Partner  
Χριστίνα Τσιρώνη, Partner  
Λίνα Καζά, Partner

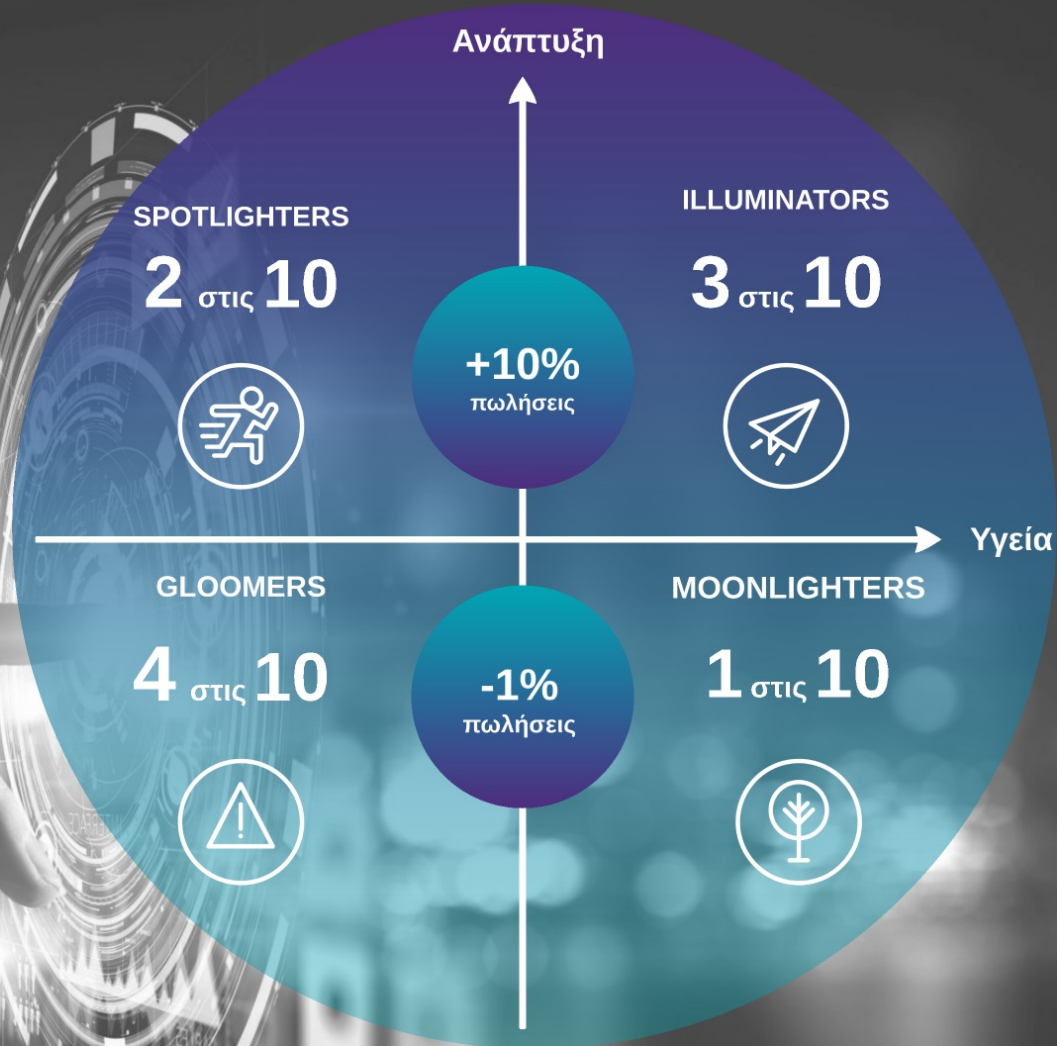




# Financial Health & Growth Matrix

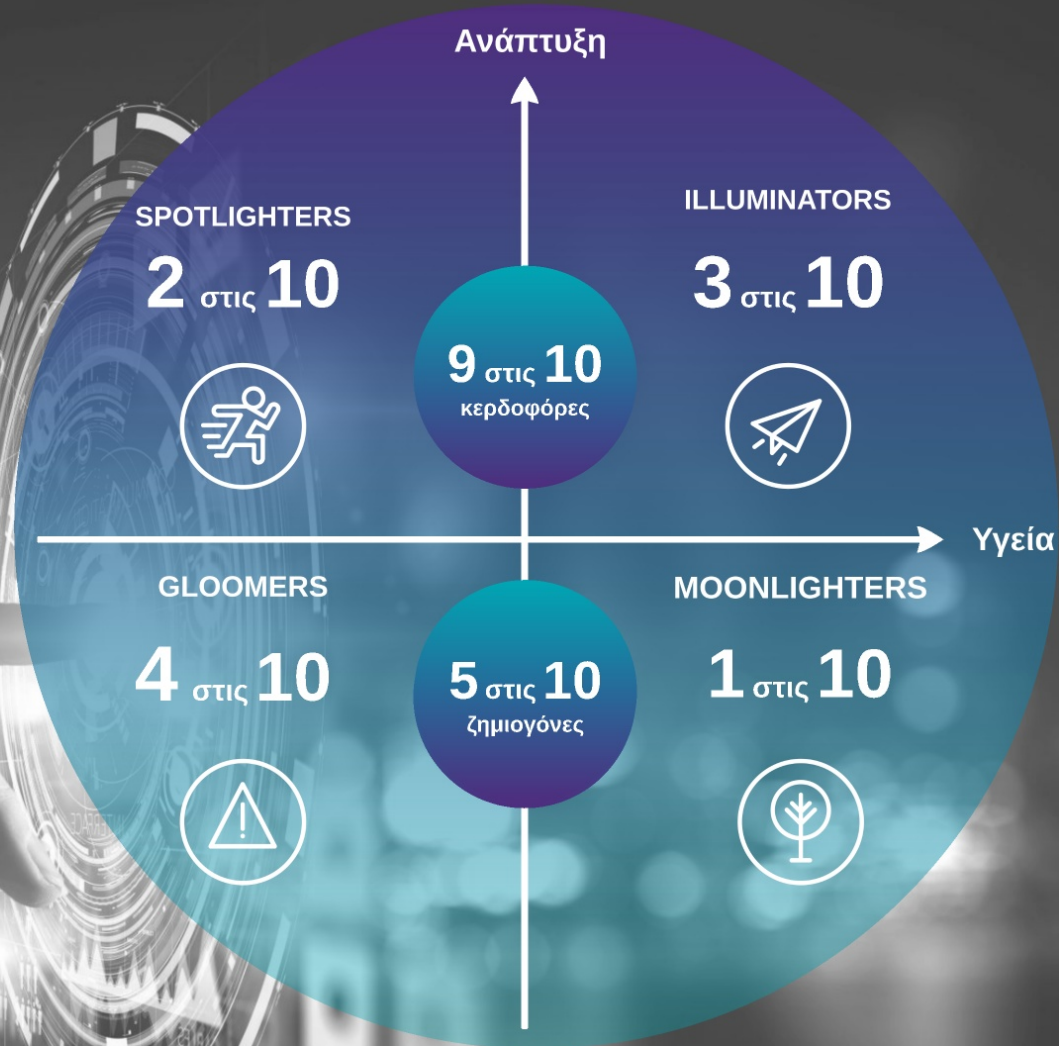


# Financial Health & Growth Matrix

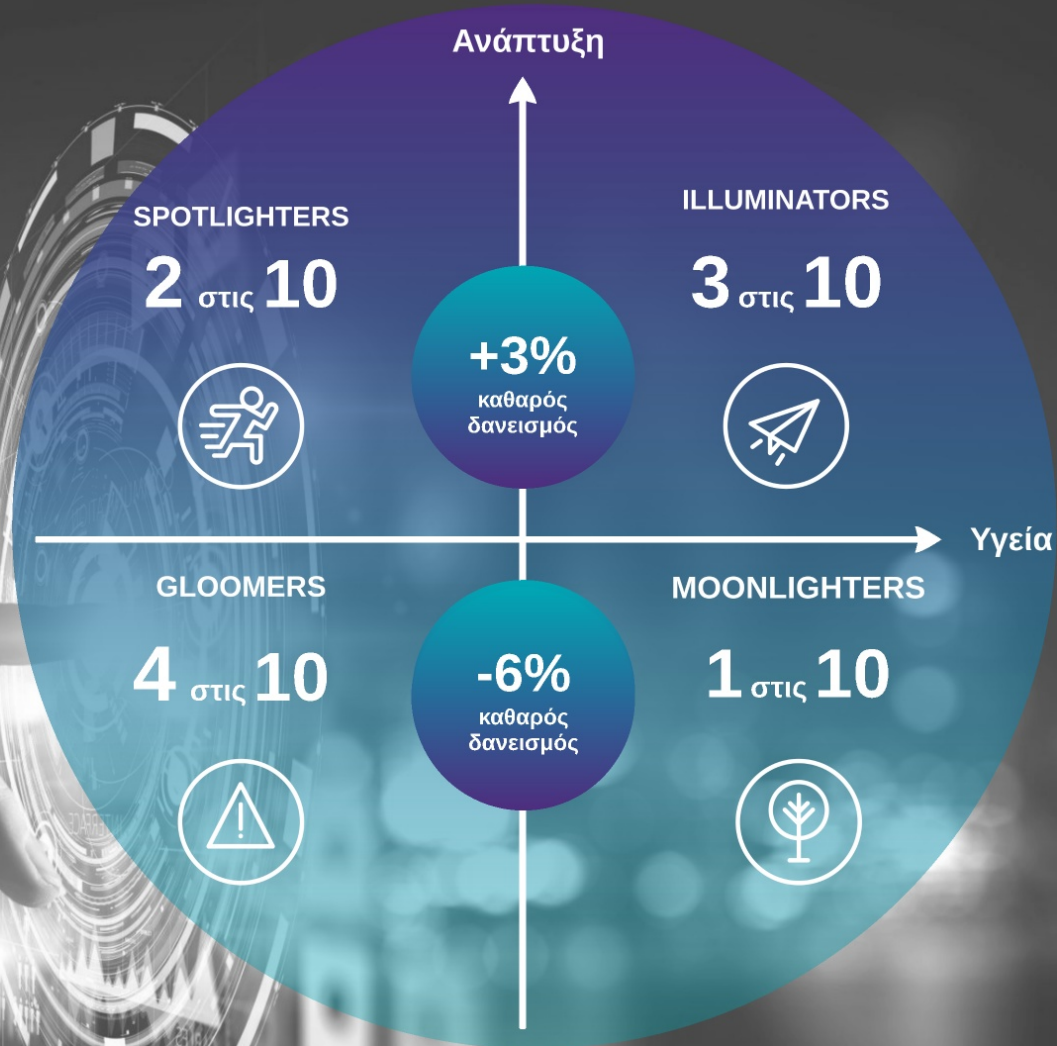




# Financial Health & Growth Matrix



# Financial Health & Growth Matrix







# Greek Businesses: Growth challenges

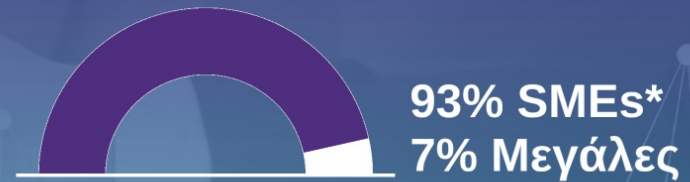
Θανάσης Ξύνας, Partner  
Χριστίνα Τσιρώνη, Partner  
Λίνα Καζά, Partner



## Στρατηγικές προκλήσεις

SMEs vs Μεγάλες

### Αριθμός εταιρειών



### Κύκλος εργασιών



**SMEs\*:**  
η βάση της ελληνικής  
επιχειρηματικότητας

\*SMEs < € 50 εκ. πωλήσεις



## Στρατηγικές προκλήσεις

SMEs vs Μεγάλες

### SMEs

# +33%

Πωλήσεις  
2013-2018

# +49%

EBITDA  
2013-2018

# -1%

Καθαρός δανεισμός  
2013-2018

### Μεγάλες

# +2%

Πωλήσεις  
2013-2018

# +31%

EBITDA  
2013-2018

# -22%

Καθαρός δανεισμός  
2013-2018

Κοινός παρονομαστής η περιορισμένη πρόσβαση σε χρηματοδότηση

Διαφορετικές προκλήσεις – Διαφορετικές στρατηγικές

Grant Thornton

# Στρατηγικές προκλήσεις

Περιορισμοί



Περιορισμοί στη χρηματοδότηση



Υψηλή φορολογία



Αβεβαιότητα οικονομικού περιβάλλοντος



Νομικές διαδικασίες & γραφειοκρατία



Ταχύτητα των τεχνολογικών εξελίξεων



Κλιματική αλλαγή

250 Χαμηλή προτεραιότητα για σύγχρονα προβλήματα



## Στρατηγικές προκλήσεις

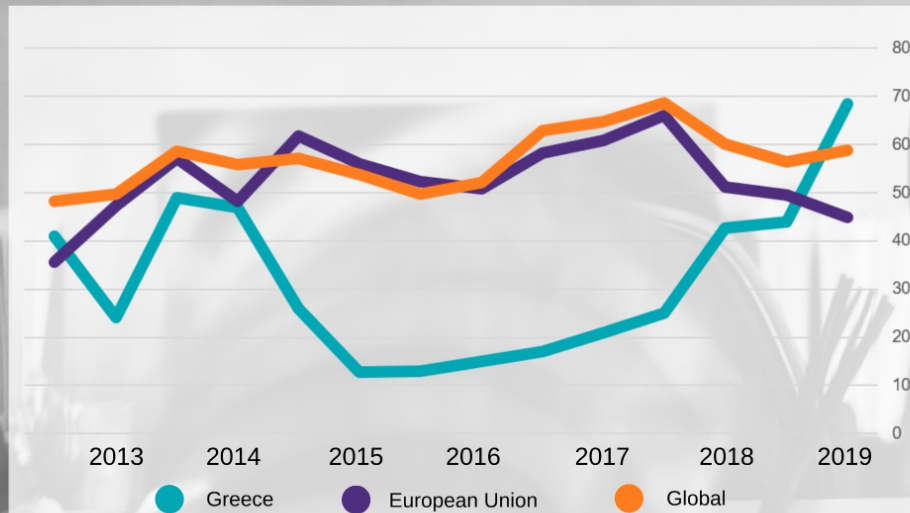
Προσδοκίες για το οικονομικό περιβάλλον

Υψηλότερη αισιοδοξία σε σχέση με την Ευρώπη

**7** στους **10**  
αισιόδοξοι για το εγχώριο οικονομικό κλίμα



**5** στους **10**  
αισιόδοξοι για το διεθνές οικονομικό κλίμα





## Στρατηγικές προκλήσεις

Στρατηγικές ανάπτυξης



## Στρατηγικές προκλήσεις

Στρατηγικές ανάπτυξης

Καινοτόμες  
ιδέες

Ανθρώπινο  
δυναμικό

Εξωστρέφεια

Εταιρική  
υπευθυνότητα

Ψηφιακή  
εξέλιξη

## Στρατηγικές προκλήσεις

Στρατηγικές ανάπτυξης

Καινοτόμες  
ιδέες

Ανθρώπινο  
δυναμικό

Εξωστρέφεια

Βιώσιμη  
ανάπτυξη

Εταιρική  
υπευθυνότητα

Ψηφιακή  
εξέλιξη



# Greek Businesses: Growth challenges

Θανάσης Ξύνας, Partner  
Χριστίνα Τσιρώνη, Partner  
Λίνα Καζά, Partner

