

# National Defense University

## National War College



On the recommendation of the Faculty and Commandant,  
the President, National Defense University, by virtue of the authority  
vested in her by the Congress of the United States,  
has conferred upon

**Akiviadis Stefanis**

the Degree of  
**Master of Science**

in  
**National Security Strategy**

together with all honors, rights and privileges pertaining thereto in  
recognition of the fulfillment of all requirements for the degree.

Given in Washington, D.C., June 11, 2009

**Distinguished Graduate**

Robert P. Steel  
Major General, U.S. Air Force  
Commandant  
National War College

F. C. Wilson  
Lieutenant General, U.S. Marine Corps  
President  
National Defense University



SCOTTISH CENTRE for INTERNATIONAL SECURITY

# Strategic Analysis & Conflict Crisis Management Certificate

This has been issued to certify that

STEFANIS ALKIVIADIS

Successfully completed the **Course 2001-2002**,  
organised and offered by  
*The Scottish Centre for International Security (SCIS),*  
University of Aberdeen  
in association with  
*The Foundation for Mediterranean Studies (FMS), Athens*

Graeme P. Herd

Dr Graeme Herd  
Deputy Director of SCIS

13 May 2002

ΠΡΟΕΔΡΙΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ  
ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ



Παραδοκευόμενος ανύπελος  
Ανθώπης (ΥΣΛ)

ΠΡΟΣ: Αποδέκτες Πίνακα "Α"

ΚΟΙΝ : ΓΕΣ/ΔΙΜΣΠΡΟ/4δ

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΣΤΡΑΤΟΥ  
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΜΟΝΙΜΟΥ  
ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ/4δ  
Τηλεφ.(Εσωτ.) 3242  
Φ. 447.1/50/81237  
Σ. 11095  
Αθήνα, 02 Νοε 2009

ΘΕΜΑ: Ηθικές Αμοιβές

ΣΧΕΤ : ΣΚ 20-1

1. Έχοντας υπόψη τα άρθρα 59 και 60 του σχετικού,

συγχαίρω

τον Σχη (ΤΘ) Στεφανή Αλκιβιάδη (ΑΜ:44055) του Παναγιώτη, της δυνάμεως της 50 Μ/Κ ΤΑΞΠΖ διότι, με το ζήλο και το αυξημένο ενδιαφέρον που επέδειξε, κατά τη διάρκεια της φοίτησής του, ως εκπαιδευόμενος στο Πανεπιστήμιο Εθνικής Άμυνας (National Defense University) των ΗΠΑ από 13 Ιουν 2008 έως 16 Ιουν 2009, η απόδοσή του ήταν εξαιρετική, με αποτέλεσμα να αριστεύσει και να λάβει απονομή διακεκριμένης αποφοίτησης και συγχαρητήρια επιστολή από το πρόεδρο του Πανεπιστημίου, προβάλλοντας έτσι με τον καλύτερο δυνατό τρόπο το Στρατό αλλά και τις Ένοπλες Δυνάμεις της χώρας μας γενικότερα.

2. Τον παραπάνω Αξέκο, προβάλλω ως παράδειγμα προς μίμηση.

3. Κοινοποίηση και καταχώριση, όπως προβλέπεται από το άρθρο 61 του σχετικού.

Αντίος Φραγκούλης Φράγκος  
Αρχηγός

Ακριβές Αντίγραφο

Τχης (ΠΖΕΥ) Οικονομίδης Κων/νος  
Επιτελής ΔΙΜΣΠΡΟ/4δ



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΜΥΝΑΣ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ  
6 Ιουλίου 2009

ΥΠΟΨΗ  
Γραφείο του Προέδρου

Στρατηγό Δημήτριο Βούλγαρη  
Αρχηγό Ελληνικού Γενικού Επιτελείου Στρατού  
Στρατόπεδο ΠΑΠΑΓΟΥ  
Μεσογείων 227-231  
15451 Χολαργός  
Αθήνα ,Ελλάδα

Αγαπητέ Στρατηγέ Βούλγαρη,

Δράττομαι αυτής της ευκαιρίας για να σας ενημερώσω για τα εξαιρετικά επιπτεύγματα του Συνταγματάρχη Αλκιβιάδη Στεφανή ως Αλλοδαπού Σπουδαστή στο Πανεπιστήμιο Εθνικής Άμυνας. Ολοκλήρωσε με επιτυχία ένα αυστηρό πρόγραμμα σπουδών στην Εθνική Σχολή Πολέμου, το παλαιότερο ίδρυμα Μικτής Επαγγελματικής Στρατιωτικής Εκπαίδευσης του Υπουργείου Άμυνας, για τη μελέτη της στρατηγικής εθνικής ασφάλειας. Το πρόγραμμα του Σχη Στεφανή του επέτρεπε να μελετά και να διεξάγει έρευνα συνεργαζόμενος στενά με το διδακτικό προσωπικό τόσο της Εθνικής Σχολής Πολέμου όσο και της Βιομηχανικής Σχολής των Ενόπλων Δυνάμεων. Αποφοίτησε με επιτυχία με πτυχίο Master στη Στρατηγική Εθνικής Ασφάλειας. Αυτό που είναι αξιοσημείωτο είναι ότι ήταν **Διακεκριμένος Απόφοιτος**, θέτοντάς τον στο κορυφαίο 10% μίας τάξης περισσότερων από 200 αποφοίτων. Επιπλέον, ως Αλλοδαπός Σπουδαστής, ο Σχη Στεφανής συμμετείχε σε πολλές δραστηριότητες που επαύξησαν την εκπαιδευτική του εμπειρία στις Η.Π.Α. Ήταν ικανός να συνεργάζεται στενά με διακεκριμένους στρατιωτικούς και κυβερνητικούς αξιωματούχους από πολλές, διαφορετικές περιοχές του κόσμου. Αυτή η εμπειρία θα βοηθήσει τον Σχη Στεφανή να αντιμετωπίσει το ευρύ φάσμα προκλήσεων που αντιμετωπίζει επί του παρόντος η διεθνής κοινότητα.

Η Εθνική Σχολή Πολέμου εκπαιδεύει επιλεγμένους ανώτερους αξιωματικούς και πολίτες για πολιτική, διοίκηση και επιτελικές ευθύνες υψηλού επιπτέδου. Παρέχει πρόγραμμα σπουδών επιπτέδου πτυχίου στην πολιτική εθνικής ασφάλειας, τη στρατιωτική στρατηγική, τη χρησιμοποίηση δύναμης, τις μικτές, διασυμμαχικές και διυπηρεσιακές επιχειρήσεις. Ένας από τους υπερισχύοντας στόχους του προγράμματος είναι για τους απόφοιτους να αναλύουν και να διατυπώνουν την εθνική ασφάλεια και την εξωτερική πολιτική, τόσο σε καιρό ειρήνης όσο και πολέμου. Για την επίτευξη αυτού του στόχου, το πρόγραμμα της Εθνικής Σχολής Πολέμου εστιάζει στην ανάπτυξη των εννοιολογικών θεμελιωδών αρχών και δεξιοτήτων κριτικής σκέψης, που οι απόφοιτοι θα χρειαστεί να ασκήσουν στο ανώτατο επίπεδο στρατηγικής ευθύνης. Σε αυτό το έντονο ακαδημαϊκό περιβάλλον, ο Σχη Στεφανής επέδειξε ότι είναι έτοιμος να αναλάβει άμεσα ευθύνες σχεδίασης στο εθνικό επίπεδο κυβερνητικών ή στρατιωτικών τμημάτων.

Επιπλέον του βασικού ακαδημαϊκού προγράμματος της Εθνικής Σχολής Πολέμου, ο Σχης Στεφανής ολοκλήρωσε το πρόγραμμα σπουδών σε διάφορα προκεχωρημένα τμήματα επιλογής. Τα επιτεύγματά του στα ακόλουθα μαθήματα βοήθησαν να αποκτήσει τις δεξιότητες και γνώσεις για να λαμβάνει με επιτυχία αποφάσεις πολιτικής ανωτέρου επιπτέδου:

- Εισαγωγή στην Συγγραφή και Έρευνα σε Μεταπτυχιακό Επίπεδο
- Λήψη Αποφάσεων για Εθνική Ασφάλεια
- Οι Μεγάλοι Ηγέτες
- Εξειδικευμένη Επικοινωνία για Στρατηγικούς Ηγέτες
- Στρατηγική Επικοινωνία για Ηγέτες Κυβερνήσεων

Ως Διακεκριμένους Απόφοιτος, ο Σχης Στεφανής θεωρείτο ένας από τους κορυφαίους σπουδαστές των σεμιναρίων. Η συμμετοχή του σε συζητήσεις σεμιγαρίων ήταν εξαιρετική. Έκανε πάντα σχόλια με ιδιαίτερη οξύτητα που επέσυραν την προσοχή όλων, όχι μόνο γιατί αντικατόπτριζαν την άποψη ενός εντυπωσιακού Ευρωπαίου αξιωματικού, αλλά γιατί ήταν επίσης τόσο πλούσια σε ουσία και σαφήνεια έκφρασης. Επιπλέον, πάντα παρουσίαζε πολλές προσωπικές αντιλήψεις και δημιουργικότητα στα θέματα προς συζήτηση. Επέδειξε αμέσως ότι κατείχε την ύλη και τα θέματα μαθημάτων, μαζί με την ικανότητα να παρασύρει τους συσπουδαστές του σε συζητήσεις με την πολύ ενεργή συμμετοχή του, τόσο εντός όσο και εκτός σεμιναρίων. Επιπρόσθετα, ο Σχης Στεφανής διένειμε συχνά εκτός ύλης κείμενα που ήταν σχετικά με το σχολείο και που βοηθούσαν στη παρακίνηση συζητήσεων σεμιναρίων. Η προϊστορία του ως σύμβουλος του Έλληνα Προέδρου τον κατέστησε στο να διαθέτει μοναδική αντίληψη όσον αφορά στο χαρακτήρα της λήψης αποφάσεων σε ανώτερα επίπεδα και ήταν εμφανές ότι τα σχόλιά του έτυχαν ωφέλειας από αυτήν την εμπειρία. Εξαίρετος από κάθε άποψη, ο Σχης Στεφανής είναι ένας άριστος αντιπρόσωπος της Ελλάδας και του προγράμματος Αλλοδαπών Σπουδαστών.

Ο Σχης Στεφανής παρουσίασε το ίδιο επίπεδο τελειότητας τόσο γραπτά όσο και προφορικά. Συνέταξε μία άριστη εργασία, που εξέταζε την πρόταση της Τουρκίας για ένταξη στην Ευρωπαϊκή Ένωση, που παρείχε μία καλά μελετημένη, ισορροπημένη και πειστική ανάλυση των προοπτικών της Τουρκίας για ένταξη και τον αντίκτυπο της στην Ε.Ε. και την Ελλάδα. Η προφορική παρουσίασή του για τον Πρωθυπουργό της Ινδίας ήταν εξαιρετική, παρέχοντας πολλές πληροφορίες για την προϊστορία, την εμπειρία και ηγετική ικανότητα των Σιχ. Ομοίως, η παρουσίασή του για την προοπτική της Ελλάδας στο NATO, που προσφέρθηκε εθελοντικά να κάνει, ήταν επίσης άριστη, παρέχοντας την δυνατότητα στο σεμινάριο να αποκομίσει νέες προοπτικές τόσο για το κράτος όσο και για την οργάνωση. Ο Σχης Στεφανής ξεπέρνούσε συνεχώς τις προσδοκίες των εκπαιδευτών και των συναδέλφων του. Δεν ήταν ασύνηθες για αυτόν, με δική του πρωτοβουλία, να αναλαμβάνει επιπρόσθετα κείμενα και να ετοιμάζει παρουσιάσεις προς όφελος των σεμιναρίων του.

Ως Αλλοδαπός Σπουδαστής, τα επιτεύγματα του Σχη Στεφανή ήταν ανυπολόγιστα. Μπορούσε κάποιος να στηριχτεί πάνω του όταν συνέτασσε

συγκριτικές προσεγγίσεις που βοηθούσαν την τάξη να εξετάσει ένα θέμα με μία διεθνή και συγκριτική προοπτική. Είναι εξαιρετικά σαφής και διαθέτει ωριμότητα και μια παρουσία που συμβάλλει τα μέγιστα σε οποιαδήποτε συζήτηση. Εκμεταλλεύτηκε επίσης την εύκαιρα να συμβάλλει στην κοινότητα του Πανεπιστημίου Εθνικής Άμυνας, που εξυπηρέτησε εκείνους με τους οποίους εργαζόταν. Ο Σχης Στεφανής ήταν πρόεδρος της επιπροπής Ηθικού και Ποιότητας Ζωής της Εθνικής Σχολής Πολέμου. Ήταν επίσης αρχηγός της ομάδας ποδοσφαίρου της Σχολής, καθώς και συναρχηγός της ομάδας καλαθοσφαίρισης. Τα ακαδημαϊκά και εκτός προγράμματος μαθημάτων επιτεύγματά του δεικνύουν περαιτέρω ότι είναι ένας ολοκληρωμένος και αφοσιωμένος επαγγελματίας στρατιωτικός. Ο Σχης Στεφανής διακρίθηκε ξεκάθαρα και έδειξε ότι είναι πλήρως ικανός να επιτύχει στα ανώτατα επίπεδα γνησίας.

Ημασταν ιδιαίτερα τυχεροί που δανειστήκαμε τον Σχη Στεφανή από εσάς για ένα χρόνο. Ως ένας υποσχόμενος αναλυτής στρατηγικής εθνικής ασφαλείας, ο Σχης Στεφανής θα τιμήσει εξαιρετικά την Ελλάδα, το Πρόγραμμα Αλλοδαπών Σπουδαστών και την Τάξη του 2009. Είμαστε πεπεισμένοι ότι θα συνεχίσει να υπηρετεί την Ελλάδα σωστά.

Με ιδιαίτερη εκτίμηση,  
(Υπογραφή)  
F.C. Wilson  
Αντγος, Σώματος Πεζοναυτών ΗΠΑ  
Πρόεδρος



DEPARTMENT OF DEFENSE  
NATIONAL DEFENSE UNIVERSITY  
WASHINGTON, D.C. 20319-5066

July 6, 2009

XΕΙΡΑΣ ΤΗΜΑΤΑΡΧΟΥ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΤΗ	ΣΕΛΙΔΑ
ΣΤΕΦΑΝΟΣ	ΣΤΕΦΑΝΟΣ	10
✓	✓	✓
15	10	10
ΣΤΕΦΑΝΟΣ	ΣΤΕΦΑΝΟΣ	ΣΤΕΦΑΝΟΣ

REPLY TO  
ATTENTION OF:

Office of the President

General Dimitrios Voulgaris  
Chief, Hellenic Army General Staff  
Stratopedo PAPAGOУ  
Mesogeion 227-231,  
15451 Holargos  
Athens, Greece

Dear General Voulgaris,

I would like to take this opportunity to inform you of Colonel Alkiviadis Stefanis' remarkable accomplishments as an International Fellow at the National Defense University. He successfully completed a rigorous program of study at the National War College, the premier Department of Defense Joint Professional Military Education institution for the study of national security strategy. Colonel Stefanis' program allowed him to study and conduct research in close association with faculty from both the National War College and the Industrial College of the Armed Forces. He successfully graduated with a Master's Degree in National Security Strategy. Most notably, he was a Distinguished Graduate, placing him in the top ten percent of a graduating class of more than 200. Furthermore, as an International Fellow, Colonel Stefanis took part in many activities that enhanced his educational experience in the United States. He was able to associate closely with distinguished military and government officials from many different regions of the world. This experience will assist Colonel Stefanis in confronting the wide array of challenges that currently face the international community.

The National War College educates select senior military officers and civilians for high-level policy, command and staff responsibilities. It provides graduate-level coursework in national security policy, military strategy, force employment, joint, combined and interagency operations. One of the overriding goals of the program is for graduates to analyze and formulate national security and foreign policy in both peace and war. To achieve this goal, the National War College's program concentrates on developing the conceptual foundations and critical reasoning skills graduates will need to perform at the highest level of strategic responsibility. In this intense academic environment, Colonel Stefanis has demonstrated that he is prepared to immediately assume planning responsibilities at the national level of government or military departments.

In addition to the National War College core academic program, Colonel Stefanis has completed coursework in several advanced electives. His achievements in the following courses have helped him acquire the skills and knowledge to successfully make senior policy decisions:

- Introduction to Graduate Writing and Research
- Decision-Making for National Security
- The Great Captains
- Executive Communication for Strategic Leaders
- Strategic Communication for Government Leaders

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΣΤΡΑΤΟΥ  
ΕΠΙΤΕΛ. ΓΡΑΦΕΙΟ / ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ

Χρονικ. Εισόδου 05/10/03

Αριθ. Πρωτοκ. 20656

Αριθ. Συνημμένων \_\_\_\_\_

Αριθ. Φακ. Θέματος \_\_\_\_\_

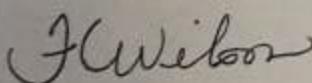
As a Distinguished Graduate, Colonel Stefanis was regarded as one of the top students among his seminars. His participation in seminar discussions was remarkable. He consistently offered highly incisive comments that seized the attention of all, not only because they reflected the view of an impressive European officer, but because they were also so rich in substance and articulate in delivery. Furthermore, he always brought a great amount of personal insight and creativity to the discussion topics. He immediately demonstrated mastery of the course material and themes, along with the ability to draw out his classmates through his very active participation both in and out of his seminars. Additionally, Colonel Stefanis frequently distributed outside readings that were germane to the course and that helped spur seminar discussions. His background as an advisor to the Greek President gave him unique insight into the nature of decision making at senior levels, and it was obvious that his comments benefited from this experience. Outstanding in every aspect, Colonel Stefanis is a superb representative of Greece and of the International Fellows program.

Colonel Stefanis brought this same level of excellence to his writing and oral presentations. He prepared an excellent paper examining Turkey's bid for E.U. membership that provided a well-researched, balanced and compelling analysis of Turkey's prospects for membership and its impact on the E.U. and Greece. His oral presentation on the Prime Minister of India was outstanding, providing great insight into Singh's background, experience and leadership. Similarly, his presentation on Greece's perspective on NATO, which he volunteered to do, was also excellent, enabling the seminar to gain new perspectives both on the nation and organization. Colonel Stefanis continually exceeded the expectations of his instructors and peers. It was not uncommon for him, on his own initiative, to undertake additional reading and prepare presentations for the benefit of his seminars.

As an International Fellow, Colonel Stefanis' contributions were immeasurable. He could always be counted on to make comparative allusions that helped the class to place an issue into an international and comparative perspective. He is extremely articulate and has a maturity and presence that greatly adds to any conversation. He also seized the opportunity to contribute to the National Defense University community, which served those with whom he worked. Colonel Stefanis was chairman of the National War College Morale and Welfare committee. He was also captain of the College's soccer team as well as a co-captain of the basketball team. His academic and extracurricular contributions further demonstrate that he is a well-rounded and dedicated military professional. Colonel Stefanis has clearly distinguished himself and shown that he is fully capable of succeeding at the highest levels of leadership.

We were extremely fortunate to have borrowed Colonel Stefanis from you for a year. As a promising national security strategist, Colonel Stefanis will bring great credit to Greece, the International Fellows Program, and the Class of 2009. We are confident that he will continue to serve Greece well.

Very respectfully,



F. C. Wilson  
Lieutenant General, U.S. Marine Corps  
President

Συγχρωνή δικεντη.  
Λα εργάσθει το γενδαλέτα ταύτης εποχής σου  
απότελεσμα της αποτίμησης της προσφοράς.  
Λειτουργία Φ/Α.

δικεντη.

Στην/2  
δικεντη  
το δικεντη  
προσφοράς

Επικεντη  
Επικεντη

ΧΕΙΡΙΣΤΗΣ	ΔΡΑΣΗΣ	ΔΡΑΣΗΣ	ΔΡΑΣΗΣ	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ
ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ Β' ΚΛΑΔΟΣ/ΔΙΔΥΠ & ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΤΜΗΜΑ ΣΙΟΙΚ. ΔΙΚΑΣΤΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ Τηλ. (ΕΕΘΑ) (657) 5153 Φ. 447 33 11 11	Σ.9905			

Αθήνα, 11 Δεκ 2006

*Δικεντη*

ΠΡΟΣ: Αποδέκτες Πίνακα "Ε"  
ΓΕΕΘΑ

KOIN.: - ΓΕΕΘΑ/Β' ΚΛΑΔΔΥΡ & ΟΡΓ.  
- ΓΕΣ/1ο ΕΓ /ΔΤΘ  
- ΣΕΘΑ

ΘΕΜΑ: Ηθικές Αμοιβές

ΣΧΕΤ.: ΣΚ 20-1

1. Έχοντας υπόψη τα άρθρα 59 και 60 του σχετικού,

### συγχαίρω

τον Ανχη (ΤΘ) Στεφανή Αλκιβιάδη (Α.Μ: 44055) του ΓΕΕΘΑ/ Γραφείου μετεξέδιξε διότι κατά τη διάρκεια της φοίτησής του στην Σχολή Εθνικής Αμυνας (ΣΕΘΑ), επέδειξε υψηλό αίσθημα ευθύνης και ήθους, καθώς επίσης επιμέλεια και αφοσίωση, με αποτέλεσμα να πετύχει άριστη επίδοση (97,7), καταλαμβάνοντας την πρώτη θέση, κατά την αποφοίτησή του από την 58η Εκπαιδευτική Σειρά της Σχολής. Η επίδοσή του αυτή, επιβεβαιώνει το άριστο επίπεδο επαγγελματικής κατάρτισης που τον διακρίνει και υπογραμμίζει το υψηλό ενδιαφέρον του.

2. Τον παραπάνω Αέκο προβάλλω ως παράδειγμα προς μίμηση.
3. Κοινοποίηση και καταχώρηση, όπως προβλέπεται από τα σχετικά.

Ναύαρχος Παναγιώτης Χηνοφώτης  
Αρχηγός

Ακριβές Αντίγραφο

Λγός (ΠΒ) Καλενδέρης Κων/νος  
Επιτελής ΤΜ.Δ-ΔΘ

