



Ταυτότητα έρευνας



8.000 επιχειρήσεις



92 κλάδοι



2011-2017
χρονική περίοδος

Απολογισμός



Χρηματοοικονομική
απόδοση & δομή



Χαρτογράφηση
ανάπτυξης & υγείας

Προσδοκίες



Οικονομικό περιβάλλον



Προκλήσεις & εμπόδια



Στρατηγικές ανάπτυξης

Απολογισμός

- Τάση ανάπτυξης και κερδοφορίας
- Σημαντικές χρηματοδοτικές ανάγκες
- Επενδυτικές ευκαιρίες
- Περιορισμένες επενδύσεις
- Υψηλή φορολογία
- Χαμηλή εισροή κεφαλαίων

Προσδοκίες

- Συγκρατημένη αισιοδοξία
- Εσωστρεφείς στρατηγικές ανάπτυξης
- Περιορισμός οι παραδοσιακές πρακτικές λειτουργίας
- Περιορισμός το οικονομικό περιβάλλον
- Περιορισμός κόστους

Απολογισμός

Προσδοκίες

ΑΛΛΑΓΗ
ΚΟΥΛΤΟΥΡΑΣ

- Τάση ανάπτυξης και κερδοφορίας
- Σημαντικές χρηματοδοτήσεις
- Επενδυτικές
- Περιορισμένες επενδύσεις
- Υψηλή φορολογία
- Χαμηλή εισροή κεφαλαίων

- Συγκρατημένη αισιοδοξία
- Εσωστρεφείς
- Περιορισμός οι
- Παραδοσιακές λειτουργίας
- Περιορισμός το
- Ονομικό περιβάλλον
- Περιορισμός κόστους



Απολογισμός vs Προσδοκίες

4% αύξηση πωλήσεων

16% αύξηση κερδοφορίας

Συγκρατημένη αισιοδοξία

Έμφαση στον περιορισμό του κόστους

Φορολογία ως εμπόδιο ανάπτυξης

Εσωστρεφής ανάπτυξη

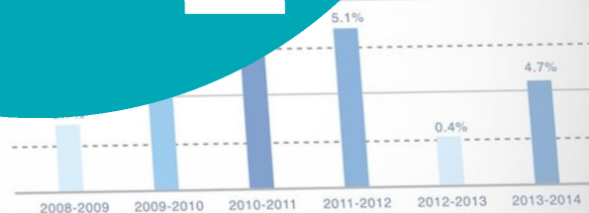
Επενδύσεις

Τάση ανάπτυξης

Social media and technology have become divided aspects. The major regions.

2008	2.7 %
2009	7.0 %
2010	10.8 %
2011	5.1 %
2012	0.4 %
2013	4.7 %

global share of social networking.



Απολογισμός vs Προσδοκίες

Απολογισμός

6 στις **10**
αύξησαν πωλήσεις
από τις οποίες **4** στις **10**
αύξησαν και το EBITDA



Προσδοκίες

6 στους **10**
αναμένουν αύξηση
πωλήσεων και
κερδοφορίας τους
επόμενους 12 μήνες



Συγκρατημένη
αισιοδοξία

Απολογισμός vs Προσδοκίες

Έμφαση στον περιορισμό του κόστους

Απολογισμός

8 στις **10**
παρουσιάζουν θετικό EBITDA



7 στις **10**
έχουν κέρδη προ φόρων



Προσδοκίες

6 στους **10**
δεν αναμένουν αύξηση στην απασχόληση στην επιχείρησή τους



6 στους **10**
δεν αναμένουν αύξηση στους μισθούς στην επιχείρησή τους



Απολογισμός vs Προσδοκίες

Απολογισμός

60% των κερδών κατευθύνθηκαν σε φόρους



88% των φόρων επιβαρύνει το **10%** των επιχειρήσεων



Προσδοκίες

7 στους **10** επιχειρηματίες θεωρούν τους φόρους βασικό εμπόδιο

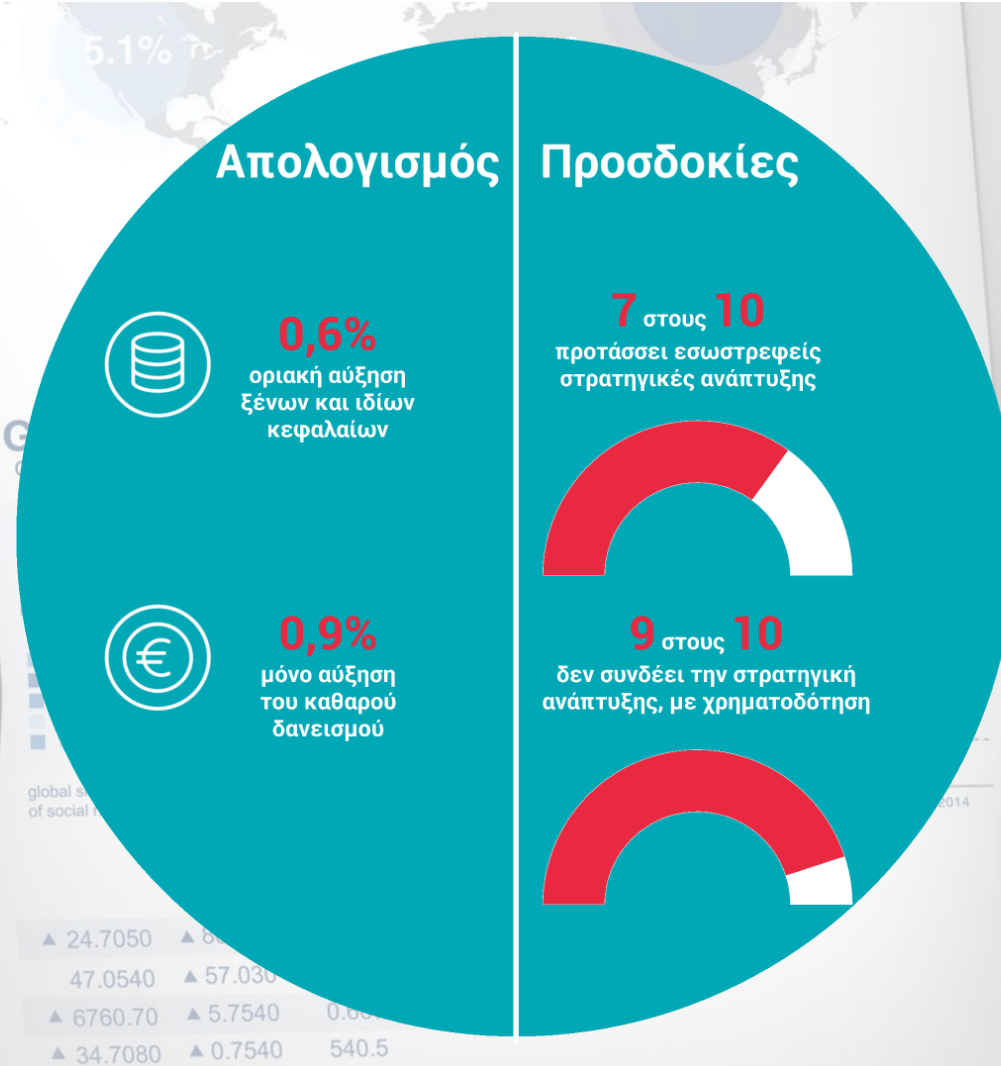


Φορολογία ως εμπόδιο ανάπτυξης

▲ 24.70	
47.0540	
▲ 6760.70	▲
▲ 34.7080	▲ 0.754
▲ 16.0680	▲ 0.7040

Απολογισμός vs Προσδοκίες

Εσωστρεφής ανάπτυξη



Απολογισμός vs Προσδοκίες

Απολογισμός

μόνο **4%**
των πωλήσεων
επανεπενδύεται



Περιορισμένες
επενδύσεις

Προσδοκίες

8 στους **10** δεν σχεδιάζουν
σημαντικές επενδύσεις τους
επόμενους 12 μήνες



5 στους **10**
δεν θεωρεί ανασταλτικό
παράγοντα ανάπτυξης
τη χρηματοδότηση



Απολογισμός vs Προσδοκίες

3 στις **10**
επιχειρήσεις



€ 26 δισ.
χρηματοδοτικές
ανάγκες

1 στις **6** με
κεφάλαιο κίνησης αρνητικό

1 στις **3** με
net debt > πωλήσεις

1 στις **4** με
χρημ/κα
έξοδα > EBITDA

6 στις **10**
επιχειρήσεις



€ 48 δισ.
δυνατότητα άντλησης
κεφαλαίων

Net debt/EBITDA < 5

**Επενδυτικές
ευκαιρίες**



Financial Growth & Health Matrix

Ανάπτυξη

SPOTLIGHTERS



1 στις 10
επιχειρήσεις

ILLUMINATORS



2 στις 10
επιχειρήσεις

GLOOMERS



5 στις 10
επιχειρήσεις

MOONLIGHTERS



2 στις 10
επιχειρήσεις

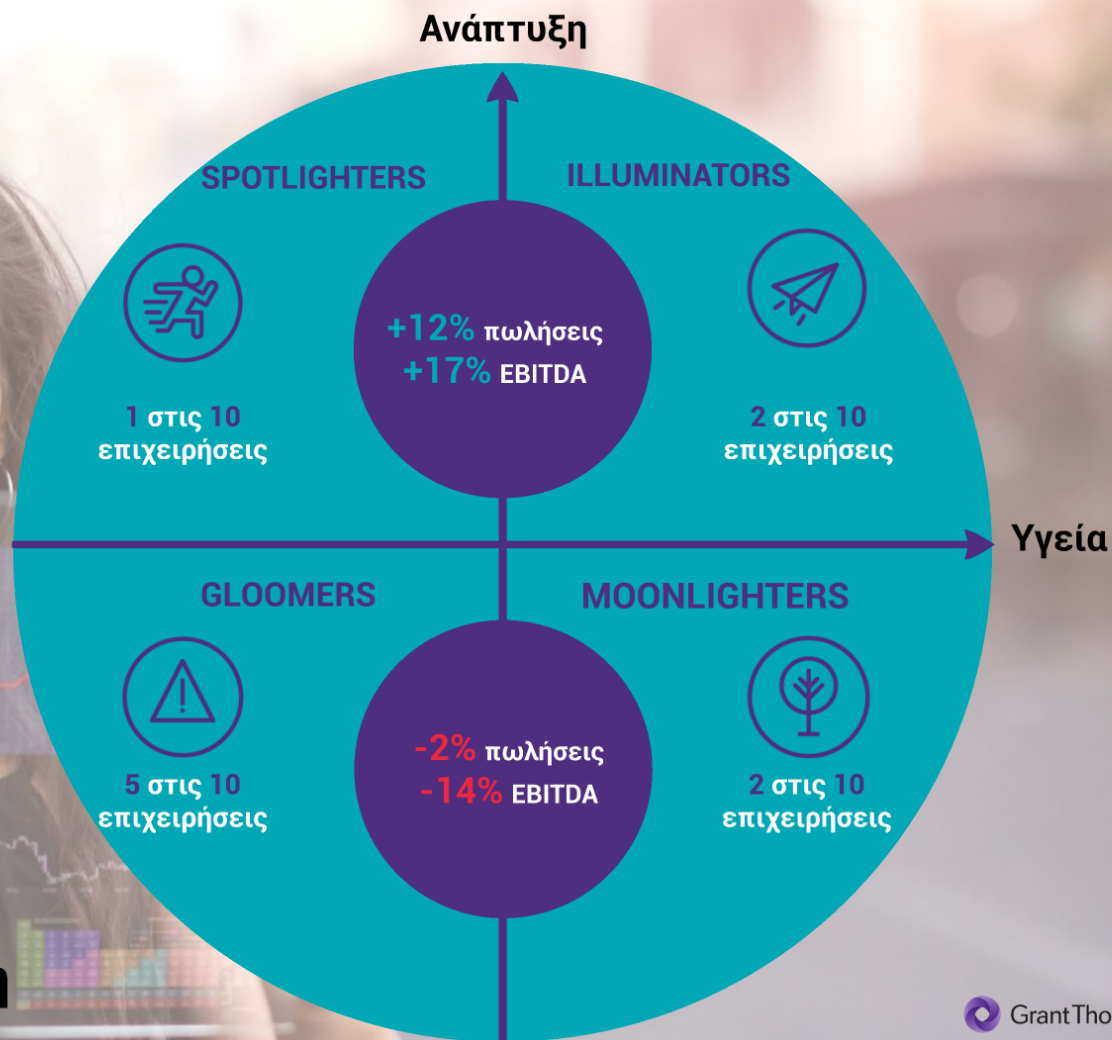
Υγεία

Κλειδί η
δυναμική
ανάπτυξη

Δυνατότητες
κεφαλαιακής
επέκτασης

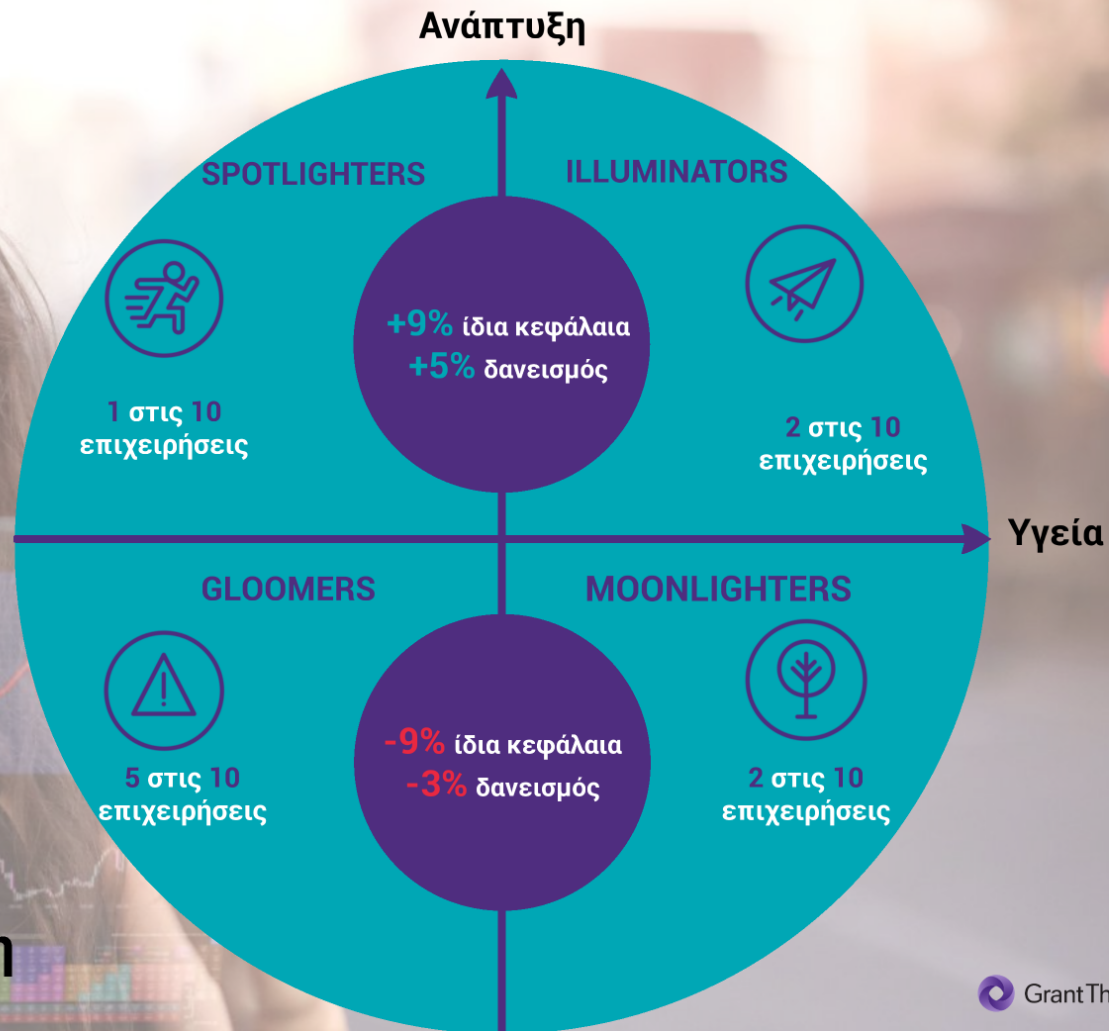
Χαρτογράφηση
επιχειρήσεων

Financial Growth & Health Matrix



Κλειδί η
δυναμική ανάπτυξη

Financial Growth & Health Matrix

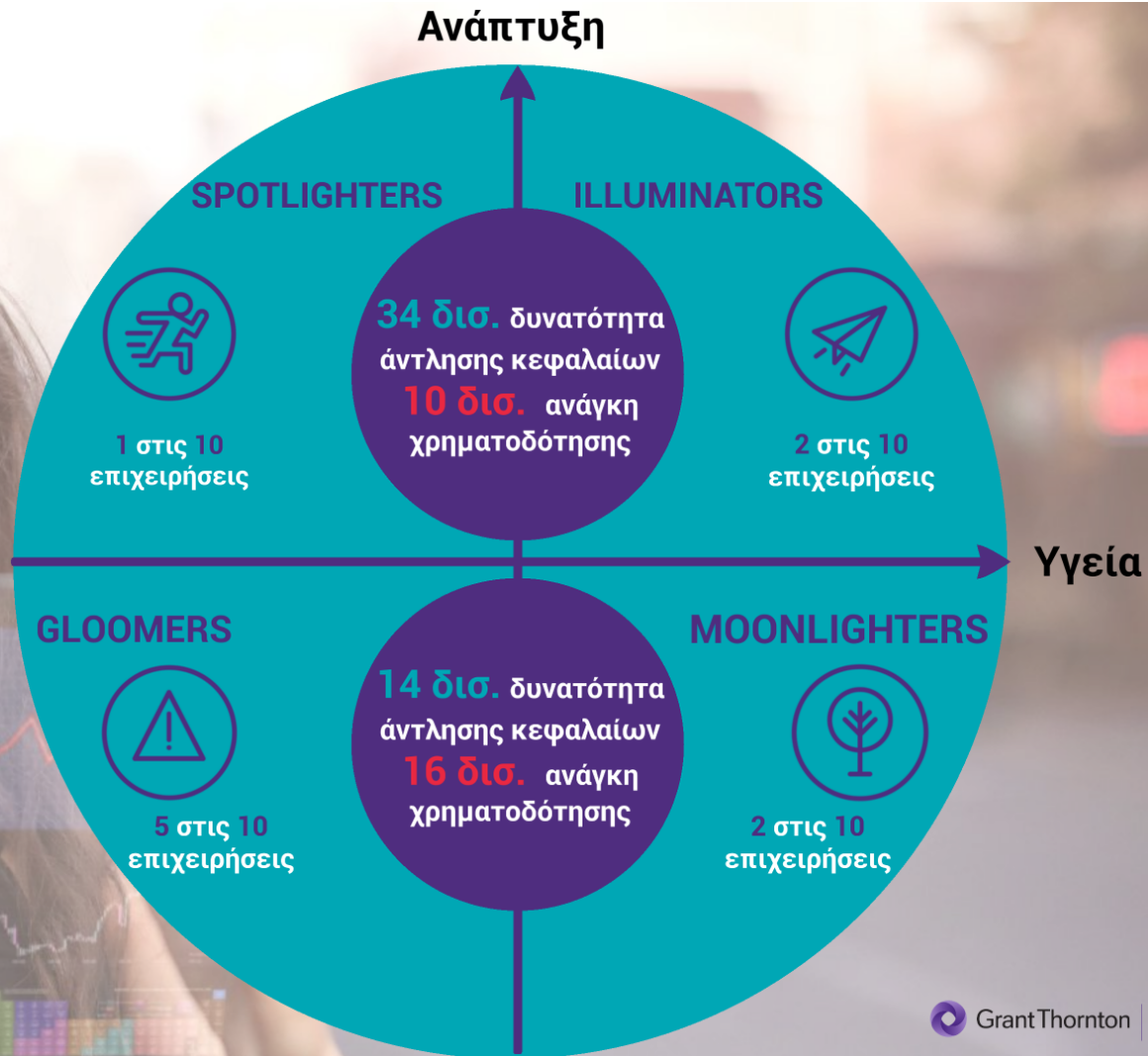


Κλειδί η
δυναμική ανάπτυξη

Financial Growth & Health Matrix



**Δυνατότητες
κεφαλαιακής
επέκτασης**





Περιορισμοί vs Στρατηγικές ανάπτυξης

7 στους **10**
δεν είναι αισιόδοξοι
για την εξέλιξη του
οικονομικού
περιβάλλοντος

Εξωγενείς

- Φορολογία
- Νομοθεσία,
Νομικές διαδικασίες
- Γραφειοκρατία

Ενδογενείς

9 στους **10**
θεωρούν τη συμμόρφωση
με τις αρχές
της εταιρικής
διακυβέρνησης
χαμηλή

- Χαμηλή
προτεραιότητα
η καινοτομία
- Χαμηλή προτεραιότητα
ο ψηφιακός
μετασχηματισμός
- Επιφυλακτικότητα
επένδυσης στο
ανθρώπινο κεφάλαιο

Περιορισμοί ανάπτυξης

Περιορισμοί vs Στρατηγικές ανάπτυξης



Στρατηγικές ανάπτυξης

Περιορισμοί vs
Στρατηγικές ανάπτυξης

Καινοτόμες
ιδέες

Ανθρώπινο
δυναμικό

Έρευνα &
ανάπτυξη

Ενδυνάμωση
εταιρικής
διακυβέρνησης

Νέες
τεχνολογίες

Ρεαλιστικά
επιχειρηματικά
πλάνα

Περιορισμοί vs
Στρατηγικές ανάπτυξης

Καινοτόμες
ιδέες

Ανθρώπινο
δυναμικό

Έρευνα &
ανάπτυξη

Εκσυγχρονισμός
εταιρικής
κουλτούρας

Ενδυνάμωση
εταιρικής
διακυβέρνησης

Νέες
τεχνολογίες

Ρεαλιστικά
επιχειρηματικά
πλάνα

